

MODELVRAGEN VERDEDIGING OC

ALGEMEEN

Wat was de grootste uitdaging tijdens jouw onderzoek? Leg uit.

Welke bouwstenen uit het BMC heb je gebruikt? Leg uit.

Welke bouwstenen uit het VPC heb je gebruikt? Leg uit.

Wat zijn de sterkste punten uit jouw onderzoek en waarom? Leg uit.

Wat zou je anders aanpakken als je opnieuw zou beginnen? Leg uit.

Wat heb je geleerd uit dit onderzoek (inhoudelijk én persoonlijk)? Leg uit.

Welke leerpunten neem je mee naar het hoger onderwijs? Leg uit.

Welke secundaire bronnen heb je gebruikt naast het handboek over bedrijfsmanagement? Leg uit.

Welke elementen uit de BEM heb je gebruikt? Leg uit.

Hoe heb je, naast interview(s) en enquête(s), de organisatie beter leren kennen? Licht toe.
(bv je hebt er gewerkt, je hebt de organisatie meermaals bezocht, je hebt rondleiding(en) gehad, je hebt met medewerkers gesproken, ...)

Hoe heb je theorie van jouw onderzoeksfocus en praktijk met elkaar verbonden? Leg uit.

Wat zijn de beperkingen van je gebruikte bronnen? Leg uit.

Welke bron was het meest waardevol en waarom? Leg uit.

FINANCIËLE GEZONDHEID

Zijn er signalen van financiële risico's? Licht toe.

Wat zou je adviseren om de financiële situatie te verbeteren? Leg uit.

Welke niet-financiële factoren kunnen de financiële gezondheid sterk beïnvloeden? Leg uit.

Hoe is de financiële gezondheid geëvolueerd over de laatste (drie) jaren? Leg uit.

Hoe verhoudt zich de financiële gezondheid tot de sector? Tot de concurrentie? Leg uit.

DUURZAAMHEID (People, Planet, Profit)

Wat kan de organisatie nog verbeteren op vlak van duurzaamheid? Leg uit.

Is er een spanningsveld tussen duurzaamheid en rentabiliteit? Leg uit.

Hoe werkt de organisatie aan het aspect People? Zowel betreffende de interne als de externe stakeholders? Leg uit.

RELATIE MET OVERHEID

Hoe goed speelt de organisatie in op wetgeving en beleidsveranderingen? Leg uit.

In welke mate is de organisatie afhankelijk van overheidssteun of regelgeving? Leg uit.

Hoe uit zich de samenwerking met de lokale overheid (stad, gemeente)? Leg uit.

BEDRIJFSMODEL

Welke externe factoren uit je Business Environment Map vormen de grootste bedreiging of kans? Leg uit.

Welke factoren uit het BMC zijn het meest bepalend voor het succes van de organisatie? Leg uit.

In welke mate sluit de value proposition aan bij de noden van de klant? Leg uit.

Waar zitten de grootste kwetsbaarheden in je Business Model Canvas? Leg uit.

Wat is de kern van het businessmodel van deze organisatie? Leg uit.

Hoe uniek is de value proposition echt in vergelijking met concurrenten? Leg uit.

LEIDERSCHAP EN MANAGEMENT

Hoe beïnvloedt het management de prestaties en motivatie van werknemers? Leg uit.

Is er sprake van een duidelijke visie en wordt die effectief vertaald naar de praktijk? Leg uit.

Hoe gaat het management om met crisissituaties of onzekerheid? Leg uit.

Wat zijn de voordelen en nadelen van de gehanteerde leiderschaps- en managementstijl? Leg uit.

INTERNATIONALE HANDEL

Welke risico's brengt internationale handel met zich mee voor deze organisatie? Leg uit.

Hoe beïnvloeden wisselkoersen of handelsbarrières de werking van het bedrijf? Leg uit.

Hoe zou protectionisme het businessmodel beïnvloeden? Leg uit.

RELATIE TOT ARBEIDSMARKT

Hoe positioneert de organisatie zich op de arbeidsmarkt (aantrekkelijke werkgever of niet)? Leg uit.

Hoe speelt de organisatie in op trends zoals digitalisering op vlak van werk? Leg uit.

Hoe werkt de organisatie aan het optimaliseren van het werknemerswelzijn? Leg uit.

Wat is de situatie van het personeelsverloop? Leg uit.

Hoe gaat de organisatie om met diversiteit en inclusie?

BEDRIJFSORGANISATIE

Welke voor- en nadelen heeft de huidige organisatiestructuur? Leg uit.

Hoe flexibel is de organisatie bij snelle veranderingen in de markt? Leg uit.

Hoe goed is de besluitvorming: centraal of gedecentraliseerd, en met welke gevolgen? Leg uit.

Zijn er tekenen van bureaucratie of inefficiëntie in de structuur? Leg uit.

BEDRIJFSCULTUUR

Hoe zou je de bedrijfscultuur in één zin samenvatten? Leg uit.

Op basis waarvan heb je de bedrijfscultuur beschreven? Leg uit.

Is de bedrijfscultuur van die aard dat je in de organisatie zou willen werken? Leg uit.

Welke zijn de waarden van de organisatie en hoe zijn die zichtbaar in de bedrijfscultuur? Leg uit.

Wat zijn de voordelen en nadelen van de bedrijfscultuur? Leg uit.